

# 劉會平：供應鏈「洗牌」 朝高增值進發 大灣區升級轉型成港商新增長點



中國經歷3年防疫封控，期間大灣區經濟發展沒有停步。香港貿易發展局副總裁劉會平表示，在疫情時，製造業更傾向追求供應鏈的靈活及多元化，明白有需要在中國以外增加產能，這亦加快了大灣區的產業轉移，推動灣區發展高增值行業，例如現代服務業、創新科技等。他坦言，內地經濟增長雖有所放緩，但大灣區的經濟規模龐大，對港商及外商而言，都是具潛力的新增長點。

過去幾年，疫情令全球供應鏈「大洗牌」，製造業產能加快移出內地。劉會平接受專訪時說，因中國生產成本不斷上漲，低增值傳統製造業生存愈見困難，產業轉移在疫前已出現，疫情防控令企業有更大需要另覓生產點，「中國+1」生產策略變得重要，「許多企業轉到東南亞設廠，不再擴大內地產能。」

劉會平稱，過去大灣區的內地城市是傳統製造業集中地，當傳統製造業遷出，令這些城市有更大動力發展其他高增值行業，各地政府都在策劃升級轉型，響應高質量發展。

## 集工業金融高科技於一體

根據貿發局資料，大灣區的整體產業分布，在過去3年出現變化，如今區內是集工業、金融、高科技於一體。其中，大灣區西岸主要是技術密集型產



貿發局劉會平稱，現時港商就投資大灣區的查詢，都是集中較高價值的行業。

業、現代服務業及先進製造業，主要行業包括電子產品、醫療設備等；東岸則以知識密集型產業及服務業為主，主要行業包括金融、服務業、新興產業、高科技、互聯網、電子通訊等；北部正由勞動密集型轉移向技術密集型產業，主要涉及零部件製造、機械設備、汽車、農業等。

## 落戶前先了解各地優惠政策

劉會平表示，由於不同城市會有針對不同產業的優惠或補貼政策，各地的產業和人才分布亦不同，鼓勵有意在大灣區投資的港商在決定落戶點前，先了解各城市的優惠政策。他透露，現在港商就投資大灣區的查詢，都是集中較高價值的行業，例如健康概念食品、美容、專業服務、醫療及教育等。

中國內地今年上半年本地生產總值(GDP)按

年增長5.5%，復常後的經濟復甦情況較市場預期緩慢。劉會平坦言，環球經濟目前受多方面困擾，例如息口高企、供應鏈混亂導致的庫存積壓等，這些挑戰不可能在短時間內消化；惟即使內地經濟放緩，大灣區的經濟規模仍然龐大，加上灣區銳意推動高質量發展，對金融、建築等專業服務有需求，為香港業界提供機會參與，從中找到增長點。

## 9城市GDP總值達香港4倍

在2022年，大灣區的GDP達到1.94萬億美元，其中，大灣區9個內地城市的GDP總值達到1.56萬億美元，是香港GDP的逾4倍。今年上半年，廣東省首兩季GDP規模，在全國31個省級行政區中排名首位；按年GDP增速5%，全國排名第18。

採訪、撰文：陳詠賢

大灣區9個內地城市 今年上半年GDP表現 信報		
城市	本地生產總值(人民幣)	按年增幅
深圳	16297.60億元	6.3%
廣州	14130.69億元	4.7%
佛山	6070.77億元	5.2%
東莞	5262.10億元	1.5%
惠州	2545.45億元	5.1%
珠海	2063.29億元	5.1%
江門	1826.69億元	5.0%
中山	1811.38億元	5.5%
肇慶	1194.66億元	2.9%



廠商會早前率團到肇慶考察，並訪問由廠房改造成的高校。

廣東省早於2008年提出「騰籠換鳥」策略，希望推進產業轉移和勞動力轉移，但企業升級轉型需要大量成本，推進過程緩慢。信達企業執董駱百強表示，中美開打貿易戰後，美國對中國貨品加徵關稅，廣東省的生產企業只能選擇搬走、轉型或倒閉，再經歷幾年疫情衝擊，省內的傳統製造業實際上停滯不前，仍保留廠房的企業須積極考慮轉型。

## 土地獲租金 經營有分成

駱百強以其公司為例，他在2018年已赴越南另設廠房，生產重心逐步由內地向外轉移，原以為有需要保留內地部分產能，以應付複雜和較急的訂單，惟越南在技術和物流等方面進步很快，現已取代內地廠房的產能，明年起不再需要在內地生產。

他指出，公司的內地廠房位於肇慶，在2020年已決定轉型發展教育產業，與一間民辦教育機構合作，把廠房改造成民辦高校。該校在2021年開辦，如今已踏入第三個學年，公司成功升級轉型，可從原本的工業土地獲取租金，並獲得分成收入。

傳統製造業遷東南亞成勢

## 內企積極以港作窗口拓海外

貿發局副總裁劉會平表示，大灣區企業在恢復全面通關後更積極利用香港，作為開拓海外業務的平台。他以貿發局的展覽業務為例，今年3月舉行的珠寶展和影視展，內地展商的參與意欲最為踴躍，發展

求海外訂單，香港成為他們的對外窗口，同時海外企業亦會經香港尋找內地的投資機會。

貿發局於2021年推出GoGBA一站式平台，透過提供資訊、培訓、諮詢和舉辦活動，支持及協助港商和





副總裁劉會平表示，在疫情時，製造業更傾向追求供應鏈的靈活及多元化，明白有需要在中國以外增加產能，這亦加快了大灣區的產業轉移，推動灣區發展高增值行業，例如現代服務業、創新科技等。他坦言，內地經濟增長雖有所放緩，但大灣區的經濟規模龐大，對港商及外商而言，都是具潛力的新增長點。



■貿發局劉會平稱，現時港商就投資大灣區的查詢，都是集中較高價值的行業。

(黃勁璋攝)

過去幾年，疫情令全球供應鏈「大洗牌」，製造業產能加快移出內地。劉會平接受專訪時說，因中國生產成本不斷上漲，低增值傳統製造業生存愈見困難，產業轉移在疫前已出現，疫情防控令企業有更大需要另覓生產點，「中國+1」生產策略變得重要，「許多企業轉到東南亞設廠，不再擴大內地產能。」

劉會平稱，過去大灣區的內地城市是傳統製造業集中地，當傳統製造業遷出，令這些城市有更大動力發展其他高增值行業，各地政府都在策劃升級轉型，響應高質量發展。

### 集工業金融高科技於一體

根據貿發局資料，大灣區的整體產業分布，在過去3年出現變化，如今區內是集工業、金融、高科技於一體。其中，大灣區西岸主要是技術密集型產

業、現代服務業及先進製造業，主要行業包括電子產品、醫療設備等；東岸則以知識密集型產業及服務業為主，主要行業包括金融、服務業、新興產業、高科技、互聯網、電子通訊等；北部正由勞動密集型轉移向技術密集型產業，主要涉及零部件製造、機械設備、汽車、農業等。

### 落戶前先了解各地優惠政策

劉會平表示，由於不同城市會有針對不同產業的優惠或補貼政策，各地的產業和人才分布亦不同，鼓勵有意在大灣區投資的港商在決定落戶點前，先了解各城市的優惠政策。他透露，現在港商就投資大灣區的查詢，都是集中較高價值的行業，例如健康概念食品、美容、專業服務、醫療及教育等。

中國內地今年上半年本地生產總值(GDP)按

年增長5.5%，復常後的經濟復甦情況較市場預期緩慢。劉會平坦言，環球經濟目前受多方面困擾，例如息口高企、供應鏈混亂導致的庫存積壓等，這些挑戰不可能在短時間內消化；惟即使內地經濟放緩，大灣區的經濟規模仍然龐大，加上灣區銳意推動高質量發展，對金融、建築等專業服務有需求，為香港業界提供機會參與，從中找到增長點。

### 9城市GDP總值達香港4倍

在2022年，大灣區的GDP達到1.94萬億美元，其中，大灣區9個內地城市的GDP總值達到1.56萬億美元，是香港GDP的逾4倍。今年上半年，廣東省首兩季GDP規模，在全國31個省級行政區中排名首位；按年GDP增速5%，全國排名第18。

採訪、撰文：陳詠賢

江門	1826.69億元	5.0%
中山	1811.38億元	5.5%
肇慶	1194.66億元	2.9%



■廠商會早前率團到肇慶考察，並訪問由廠房改造成的高校。

廣東省早於2008年提出「騰籠換鳥」策略，希望推進產業轉移和勞動力轉移，但企業升級轉型需要大量成本，推進過程緩慢。信達企業執董駱百強表示，中美開打貿易戰後，美國對中國貨品加徵關稅，廣東省的生產企業只能選擇搬走、轉型或倒閉，再經歷幾年疫情衝擊，省內的傳統製造業實際上停滯不前，仍保留廠房的企業須積極考慮轉型。

### 土地獲租金 經營有分成

駱百強以其公司為例，他在2018年已赴越南另設廠房，生產重心逐步由內地向外轉移，原以為有需要保留內地部分產能，以應付複雜和較急的訂單，惟越南在技術和物流等方面進步很快，現已取代內地廠房的產能，明年起不再需要在內地生產。

他指出，公司的內地廠房位於肇慶，在2020年已決定轉型發展教育產業，與一間民辦教育機構合作，把廠房改造成民辦高校。該校在2021年開辦，如今已踏入第三個學年，公司成功升級轉型，可從原本的工業土地獲取租金，並獲得分成收入。

### 傳統製造業遷東南亞成勢

身兼廠商會副會長的駱百強透露，廠商會在8月中率團到肇慶考察時，亦有到訪該校。他稱，東南亞國家在生產成本上有更大競爭優勢，低增值的製造業愈來愈難在大灣區經營，預計廠商對升級轉型的態度將更趨積極。

## 內企積極以港作窗口拓海外

貿發局副總裁劉會平表示，大灣區企業在恢復全面通關後更積極利用香港，作為開拓海外業務的平台。他以貿發局的展覽業務為例，今年3月舉行的珠寶展和影視展，內地展商的參展意欲最為踴躍，參展比例甚至比疫情前更高。

### GoGBA服務站進駐惠州肇慶

劉會平指出，貿發局預計展覽業在今年底能回到疫情前的六成至七成，內地展商的恢復程度會高於此水平。他稱，香港仍是內地最大的外資來源地，不少內地企業續以海外訂單為主，經歷3年疫情，在通關後會更急切尋

求海外訂單，香港成為他們的對外窗口，同時海外企業亦會經香港尋找內地的投資機會。

貿發局於2021年推出GoGBA一站式平台，透過提供資訊、培訓、諮詢和舉辦活動，支持及協助港商和外商拓展大灣區市場；其後亦於多個大灣區內地城市開設「GoGBA港商服務站」。

去年《施政報告》提出，貿發局要把「GoGBA港商服務站」落戶至大灣區九個內地城市，並會在不同省市舉辦商務考察及培訓等。劉會平透露，最新位於江門的港商服務站已在今年6月投入服務，餘下兩個站位於惠州和肇慶，相信亦可在年底前進駐。

